



Masman Bosman
accountants & belastingadviseurs

Stichting The Children's Fund Of Malawi
gevestigd te Den Haag

Rapport inzake het
Financieel jaarverslag 2021



INHOUDSOPGAVE

	PAGINA
Accountantsrapport	
Samenstellingsverklaring van de accountant	3
Algemeen	4
Bestuursverslag	5
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2021	14
Staat van baten en lasten over 2021	15
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	16
Toelichting op de balans	18
Toelichting op de staat van baten en lasten	20



Aan het bestuur van
Stichting The Children's Fund Of Malawi
Van Hogenhoucklaan 56 B
2596 TE Den Haag

Den Haag, 7 juni 2022

Jr21065330/PK/MCH

Geacht bestuur,

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting The Children's Fund Of Malawi te Den Haag is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2021 en de staat van baten en lasten over 2021 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting The Children's Fund Of Malawi.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.



ALGEMEEN

Vaststelling jaarrekening 2020

Tijdens de bestuursvergadering op 24 juni 2021 heeft het bestuur de jaarrekening 2020 vastgesteld. Het resultaat over het boekjaar 2020 ad € 10.425 (last) is geheel onttrokken aan de overige reserves.

Bestemming resultaat boekjaar

In de jaarrekening is het voorstel verwerkt om het resultaat ad € 162.637 (bate) geheel toe te voegen aan de overige reserves.

Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,

Masman Bosman
accountants & belastingadviseurs

drs. P.A. Kreukniet RA



Stichting Children's Fund of Malawi Jaarverslag 2021

fotografie: Julia Gunther, Nick Schonfeld en Margriet Sacranie



Doel

De doelstelling van de Stichting is, in de breedste zin van het woord, het ondersteunen van werk van het Children's Fund Malawi, in Malawi. Dit fonds houdt zich bezig met het welzijn van (wees)kinderen en jongeren in het gebied rondom Mulanje/Luchenza in Malawi.

Oprichting

De Stichting is opgericht op 10 februari 2009.

Aanleiding tot oprichting

De Stichting "The Children's Fund of Malawi, Nederland" is opgericht ter ondersteuning van de gelijknamige Stichting in Malawi. De laatste is opgericht in 1992. Ontvangen fondsen komen ten goede aan de projecten van het Children's Fund of Malawi, in Malawi.

Geplande activiteiten in 2021

De belangrijkste activiteit in 2021 is de exploitatie van "Green Malata - Entrepreneurial Training Village" in Luchenza, Malawi. Alle opleidingen die daar gegeven worden, waren aanvankelijk voor de kinderen uit het Chiuta Weeshuis (dat van 2005 tot 2013 door het Children's Fund werd ondersteund). Inmiddels is "Green Malata" ook toegankelijk voor werkloze en kwetsbare jongeren uit de naaste omgeving evenals dove jongens en meisjes die via de School voor Slechthorenden "Mary View" verdere training krijgen om zelfstandig aan hun toekomst te kunnen werken.

In 2021 was het plan om, na het door de pandemie veroorzaakte chaotische 2020, de draad weer in het geheel op te pakken en onze trainingen voort te zetten. De Broodbakkerij, Kleermakerij, IT en Internet café, Land en tuinbouw, Wind- en Zonne-energie, Elektriciteit, Biogas, Landbouw en Veeteelt, Timmerwerkplaats, bouw- en bakstenen maken, Las- en Metaalbewerking, Huishouding en Restaurant/Tea Room plus "Entrepreneurship". In totaal zouden 250 studenten in 2021 een opleiding volgen in Green Malata, vooral de opleidingen "Las- en Metaalbewerking", en de naaicursussen bleven populair.

Maar net als 2020, was ook 2021 een moeilijk jaar.

2021: Een tweede jaar met Corona

De COVID-19 maatregelen die wij in 2020 geïntroduceerd hebben zijn deels nog steeds actief, en Malawi kampt nog altijd met de langetermijneffecten van een economische crisis, die door de pandemie alleen maar erger gemaakt is.

Hoewel we aan de ene kant grote zorgen hadden in 2021, was er ook veel goed nieuws. Onze opleidingen konden grotendeels herstart worden, we hebben een aantal grote investeringen gedaan in de zelfredzaamheid van ons centrum, en we hebben onze drie business units succesvol kunnen financieren. Onze Tailoring en Technical Repairs units draaien al, en onze brick making unit is op de valreep, op 31 December van 2021 voor 100% gefinancierd.

Vanwege COVID is het begin van het eerste semester in 2021 vertraagd, maar uiteindelijk konden onze Broodbakkerij, en de Kleermakerij, IT en Internet café, Land en tuinbouw, Conservatie, Elektriciteit, Biogas, Landbouw en Veeteelt, Timmerwerkplaats, bouw- en bakstenen, Las- en Metaalbewerking, Huishouding en Restaurant/Tea Room plus "Entrepreneurship" opleidingen toch nog starten. Ten slotte zijn we erg blij dat we ons management team hebben kunnen versterken met een nieuwe assistent-manager, die naast onze directrice, Margriet Sacranie-Simons, de dagelijkse leiding heeft over Green Malata.



Maatregelen op Green Malata

Ons centrum voor beroepsopleidingen, Green Malata, is vanaf het begin van de pandemie bezig geweest om eerst vrijwillige, en later verplichte, hygiëne maatregelen te implementeren. In maart zijn we begonnen met het inslaan van handgel, mondkapjes en andere hygiëneproducten voor onze studenten. Toen waren er ongeveer 140 jongeren die een opleiding volgden. Aangezien elk gebouw op Green Malata een groot overdekt terras heeft, kon er veel buiten gewerkt worden, waar de kans op besmetting kleiner was.

Op 12 januari 2021, besloot het Ministry of Health voor de tweede keer om scholen in Malawi te sluiten. In april 2021 moest ook Green Malata dicht. Zoals in 2020, werden de opleidingen die studenten makkelijk thuis konden volgen verplaatst. Elke 2 weken kwam er een leraar langs om het werk van de studenten te beoordelen, nieuwe lesmaterialen te brengen, en eventuele problemen op te lossen.



Onze Dove houtbewerking studenten konden ook thuis verder werken en leren. Onze Huishouding en Restaurant/Tea Room en broodbak opleidingen waren ook voor het grootste gedeelte dicht. De Landbouw studenten konden wel doorleren omdat ze voornamelijk buiten werken.

Enkele maanden later kon Green Malata weer geopend worden. Helaas was, door alle vertragingen en een explosie van Covid gevallen in Malawi, het geplande afstuderen van onze eerste groep studenten in juli niet mogelijk. Uiteindelijk is er besloten om de studenten gewoon door te laten leren totdat ze klaar waren. De meeste ouders van de studenten konden door de verslechterde financiële situatie in Malawi het schoolgeld niet meer betalen. Wij hebben besloten die kosten op ons te nemen, om er voor te zorgen dat de studenten niet nog meer zouden lijden onder de pandemie.

3 business units gefinancierd

In 2020 en 2021 hebben wij een projectaanvraag ingediend bij verschillende fondsen voor ons ondernemerschap project: 3 werkplaatsen / bedrijfsunits waar studenten kunnen meelopen in het productieproces, altijd onder leiding van een ervaren docent / ondernemer. De docent zal zijn of haar eigen inkomen als ondernemer verdienen, en Green Malata zal als centrum haar kosten deels kunnen dekken door centraal alle orders aan te nemen en deze uit te zetten bij de verschillende bedrijfsunits. Ons plan was om begin 2021 te starten met de bouw van onze bamboe bedrijfsunits en halverwege 2021 met de aanschaf van alle materialen en het aanstellen van de bedrijfsleiders. Door de pandemie is ook dit erg vertraagd, maar het is ons toch gelukt om op 31 december 2021, de financiering rond te krijgen.

Aantal studenten

Op basis van de huidige gegevens komen we tot de volgende aantallen / opleiding gedurende 2021. Ondanks Covid 19 en dankzij het harde werk van het Green Malata team en onze directie in Malawi hebben wij in 2021 toch nog 136 leerlingen een beroepsopleiding kunnen geven.

Cursussen 2021	Status	Aantal Studenten
Kleermaken	Open	22
Broodbakkerij (Bread Angels)	Op locatie	3
Houtbewerking	Open	11
Metaalbewerking	Open	21
Landbouw	Alleen part-time	10
IT	Open	19
Huishouding en Restaurant	Open	12
Kapper/Beauty	Permanent gesloten	0
Bouwstenen Maken	Open	5
Conservatie	Alleen part-time	12
Electrisch	Open	21
TOTAAL		136 studenten

- Kappers en Papier-recycling opleidingen zijn nog steeds gesloten. Er is op dit moment geen plan om deze op korte termijn te heropenen.
- Cursussen in Biogas, Baksteenproductie en Landbouw zijn weer volledig open, wel alleen voor part-time studenten.
- Hospitality Management, de IT-opleiding en de Electrical Engineering opleidingen zijn weer geheel open.
- Kleermakerij, brood bakken, en timmerwerk studenten konden tijdens de tweede lockdown deels thuis blijven leren. Door de economische moeilijkheden thuis vielen echter verschillende studenten af. Inmiddels is de broodbak opleiding gesloten vanwege te weinig studenten, maar draaien de kleermakerij en timmerwerk opleiding weer op volle toeren.

- Welding & Fabrication en Electrical Engineering konden in maart heropenen en lesgeven aan het volledige aantal studenten. Hun curriculum werd enigszins gewijzigd en de cursussen bleven langer open om af te studeren.

Een groen hart

Passend in het huidige tijdsgewricht richten onze activiteiten zich meer en meer op het reduceren van het gebruik van fossiele brandstoffen voor energieopwekking: het opwekken van alternatieve energie zoals biogas, wind- en zonne-energie.

De ontbossing van Malawi blijft zorgelijk en veroorzaakt ieder jaar vele overstromingen. Mede dankzij onze zogenaamde “groene” initiatieven komen wij steeds meer in het zicht van anderen NGO's die Green Malata als rolmodel zien. Ook is er steeds meer interesse van de Malawische overheid in onze werkwijze, waarbij wij zoveel mogelijk de groene projecten integreren in het studiecurriculum.

De samenwerking tussen “Green Malata” en de omliggende dorpen blijft intensief. Green Malata verkoopt een deel van haar diensten en producten aan de lokale bevolking, en zijn er op verschillende plaatsen waterpompen geïnstalleerd, die door de studenten zelf zijn ontworpen. Ook kunnen omwonenden bij Green Malata elektriciteit in de vorm van batterijen huren.

Income Generation



In 2021 zijn we druk geweest met het uitbreiden van onze income generating activiteiten, waaronder de drie business units die gekoppeld zijn aan onze opleidingen. Zo is onze tailoring workshop die nog altijd tijdelijke is gehuisvest in het Day Care center. Onze tailoring unit heeft een nieuwe tailor erbij gekregen die de meest prachtige tassen en kleren maakt.

Daarnaast loopt onze visvijver, die in 2021 met 3000

'fingerlings' gestart is, inmiddels erg goed en is de eerste oogst vis binnen. De vis is een belangrijke bron van proteïne voor zowel de omliggende dorpen als onze eigen leerlingen. Hier is de uitdaging nog wel de hoge kosten van het visvoer. Maar daar probeert het management een oplossing voor te vinden door het voer zelf te maken.



Een spannend nieuw project dat we in 2021 begonnen zijn is het maken van organic charcoal; een soort kool dat gemaakt wordt van biologisch afbreekbaar afval (in ons geval rijst kaf) in plaats van hout. Ontbossing is een van Malawi's grootste uitdagingen, en het kappen van bomen voor houtskool is daar een van de hoofdaandrijvers van.

Solarworks

In 2021 zijn wij een partnership begonnen met Solar Works, een Nederlands-Malawiaans bedrijf dat kleine zonne energie pakketten verkoopt aan particulieren. Green Malata is inmiddels de regio hub voor Solar Works, wat voor ons centrum een mooie inkomstenbron is. Onze Electrical Engineering leerlingen en medewerkers uit het door jullie gesteunde Technical Repairs unit, voeren zowel de installatie als onderhoud uit van de in de dorpjes geïnstalleerde pakketten waarmee mensen hun televisies, radio's en lichten kunnen voeden.

Bakkerij

Hoewel de bakkerij opleiding gesloten blijft, is onze bakkerij zelf wel open. Deze bakt broodjes voor de verkoop, en voor onze studenten. Ook bleven wij in 2021, onze Bread Angels ondersteunen door hun broodjes te kopen.

Bamboe

In 2021 zijn wij begonnen met het testen van bamboe als alternatief bouw materiaal. Malawi zou een perfecte plek zijn om op grote schaal bamboe te telen voor de bouwindustrie. Samen met Spiritual Chords, Electroneum en Mud & Leaf hebben wij inmiddels een aantal kleine huisjes op ons terrein gebouwd die binnenkort bewoond zullen worden.



Significante acquisities

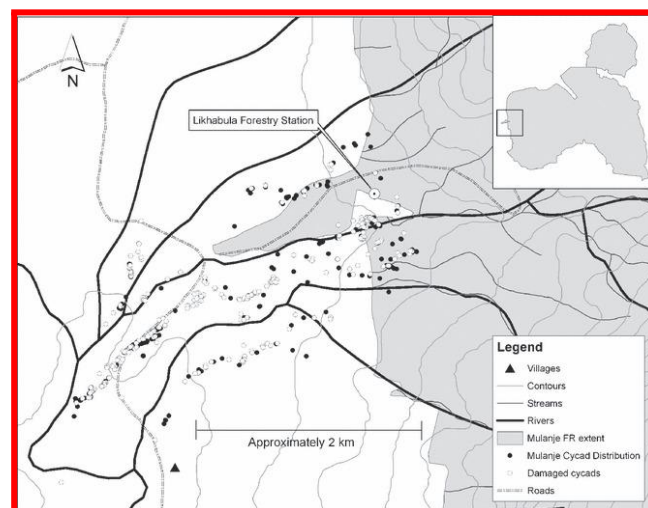
In het verleden jaar hadden wij de kans om een paar grotere investeringen te doen met het idee om de zelfredzaamheid van Green Malata te vergroten. De meest significante was de koop van de zogenaamde "Annex", een gebouw en stuk grond dat gebouwd en beheerd werd door een groep oud Green Malata leerlingen. Wij huurden het al, en toen de leerlingen aangaven dat ze het wilden



verkopen, besloten wij deze kans te grijpen. In de Annex sliepen onze doven leerlingen, werden onze bakstenen gemaakt, en stonden een aantal van onze eco-toilets. Aangezien het gebouw en terrein cruciaal waren voor Green Malata, en het verhuizen van onze activiteiten in de Annex vele malen duurder zou zijn, is er meteen een bod gedaan. Voor ons is dit trouwens het beste voorbeeld van wat onze entrepreneurship training kan bewerkstelligen. Leerlingen investeren in een gebouw en stuk land, verhuren het, en verkopen het uiteindelijk met winst.

Conservation

Dankzij een bijdrage van het Mohamed bin Zayed Species Conservation Fund hebben wij ons eerste conservatie project kunnen starten, in samenwerking met het Mount Mulanje Conservation Trust: het beschermen van twee plant-en diersoorten die met uitsterven bedreigd worden, de Tiger Moth en de Mulanje Cycad (een belangrijke voedselbron voor de mot). Green Malata en haar Agricultural afdeling waren verantwoordelijk voor het implementeren van het project in de omliggende dorpen. Samen met 16 dorpen zijn een aantal cycad kweekplaatsen opgericht die de groei van de Mulanje Cycad moeten vergemakkelijken.





Vooruitblik 2022

Als de pandemie het toelaat dan staat 2022 geheel in het teken van de volledige weder opstart van Green Malata. Er zal hard gewerkt worden om alle klaslokalen voor COVID-maatregelen zo in te richten dat er weer genoeg studenten een opleiding kunnen volgen.

Door de pandemie hebben we een aantal waardevolle lessen geleerd over hoe Green Malata opgewassen staat tegenover rampen en crisis. Bijvoorbeeld zullen wij in 2022 gaan kijken naar kleinere groepen studenten per cursus, meer income generation off-site, en een streamlining van onze tearoom.

Ook zullen in 2022, alle drie de business units ingericht en opgestart worden. Deze zijn in 2021 volledig gefinancierd.

Samen met Gonneke Campen, onze adviseur, zal verder gewerkt worden aan het uitbreiden van het wervingsnetwerk in binnen- en buitenland.

Naast de exploitatie van de drie business units, zijn wij ook van plan om een aantal van onze income generating activiteiten uit te breiden waaronder: citroengras teelt en verkoop, bakstenen productie door onze bakstenen unit, productie van menstruatie pads en hygiëne sets door onze tailoring unit zowel als tassen en kleren, en het oogsten en verkopen van biologische zaden.

Contactgegevens:

Children's Fund of Malawi
Van Hogenhoucklaan 56 B
2596TE 's-Gravenhage
T: 06 248 108 57
E: nick@childrensfundmalawi.com
W: www.childrensfundmalawi.com
KvK: 27336918
IBAN: NL 79 RABO 0102 5968 91
ANBI: 820439289

BALANS

		31 december	31 december
		2021	2020
<i>(in euro's)</i>			
ACTIVA			
Vlottende activa			
Liquide middelen	1	200.775	38.138
		<u>200.775</u>	<u>38.138</u>
Totaal activa		<u>200.775</u>	<u>38.138</u>
PASSIVA			
Vermogen			
Overige reserves	2	7.371	5.301
Bestemmingsreserve	2	193.404	32.837
		<u>200.775</u>	<u>38.138</u>
Totaal passiva		<u>200.775</u>	<u>38.138</u>

STAAT VAN BATEN EN LASTEN

		2021	2020
<i>(in euro's)</i>			
Baten			
Giften en donaties	3	271.892	130.635
Som der baten		<u>271.892</u>	<u>130.635</u>
Lasten			
Besteed aan doelstellingen	4	108.205	140.279
Overige kosten	5	1.050	781
Som der lasten		<u>109.255</u>	<u>141.060</u>
Exploitatieresultaat		<u>162.637</u>	<u>-10.425</u>
Resultaatbestemming			
Ten gunste van de reserve		2.070	2.463
Ten laste van de bestemmingsreserve		160.567	-12.888
Saldo		<u>162.637</u>	<u>-10.425</u>

ALGEMENE TOELICHTING

Doelstelling

De doelstelling van de stichting betreft het ondersteunen van The Children's Fund of Malawi in Malawi dat zich belast met het welzijn van de kinderen in Malawi, op medisch zowel als educatief vlak met extra aandacht voor de slachtoffers van de HIV Aids Epidemie.

De stichting is opgericht op 10 februari 2009.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, die zijn uitgegeven door de Raad van de Jaarverslaggeving.

Informatie over schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting The Children's Fund of Malawi zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen.

Personeel

Gedurende 2021 was bij de stichting geen personeel in dienst. De bestuurders hebben geen salaris of onkostenvergoedingen ontvangen gedurende het jaar 2021.

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Algemeen

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld volgens Nederlands aanvaardbare grondslagen, met uitzondering van afdeling 6 'voorschriften omtrent de grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat'. In plaats daarvan worden de grondslagen voor de bepaling van de belastbare winst als bedoeld in de Wet op de Vennootschapsbelasting toegepast. Verder zijn het Besluit fiscale waarderingsgrondslagen en de 'Handreiking bij de toepassing van fiscale grondslagen voor kleine rechtspersonen' van de Raad voor de Jaarverslaggeving van toepassing.

Vorderingen

Vorderingen worden opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. Voor zover niet anders is vermeld hebben de vorderingen een looptijd van korter dan 1 jaar.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Overige reserves

Overige reserves zijn alle reserves, anders dan de wettelijke reserves en de statutaire reserves. De overige reserves worden gevormd door het doneren c.q. onttrekken van de onder- respectievelijk overbesteding ten opzichte van de financiële ruimte. De overige reserves zijn vrij uitkeerbaar voor de doelen van de stichting.

Bestemmingsreserve

Deze reserve is opgebouwd voor het financieren van activiteiten voor het project Green Malata.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste één jaar en worden voor zover niet anders vermeld gewaardeerd tegen nominale waarde.

Resultaatbepaling

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Fiscaal

Op grond van artikel 6.33 lid 1 onderdeel b Wet IB 2001 is Stichting The Children's Fund of Malawi gerangschikt als ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling). Door de rangschikking als ANBI geldt er een algehele vrijstelling van schenk- en erfbelasting voor ontvangen schenkingen, legaten en erfstellingen. Voor de schenker zijn, door de rangschikking als ANBI, de aan Stichting The Children's Fund of Malawi gedane schenkingen fiscaal aftrekbaar op grond van artikel 6.32 e.v. Wet IB 2001 of artikel 16 Wet VPB 1969.

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

VLOTTENDE ACTIVA

1. Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december	31 december
	2021	2020
(in euro's)		
Rabobank B.A., rekening-courant NL79 RABO 0102 5968 91	199.899	37.262
Rabobank B.A., spaarrekening NL78 RABO 3630 4079 51	876	876
	<u>200.775</u>	<u>38.138</u>

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

Vermogen

2. Reserves

De samenstelling is als volgt:

	Overige reserves	Bestemmings- reserve	Totaal
<i>(in euro's)</i>			
Stand per 1 januari	5.301	32.837	38.138
Toevoeging ontvangen donaties	3.120	268.772	271.892
Onttrekking aan de bestemmingsreserve toewijsbare uitgaven	-1.050	-108.205	-109.255
	2.070	160.567	162.637
Stand eind boekjaar	7.371	193.404	200.775

Mutatie bestemmingsreserve 2021

	Saldo 1 januari	ontvangen donaties	onttrekking besteding	Saldo 31 december
<i>(in euro's)</i>				

Overzicht projecten

Project Green Malata	32.837	268.772	108.205	193.404
	32.837	268.772	108.205	193.404

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	2021	2020
(in euro's)		
3. Giften en donaties		
Giften en donaties	271.892	130.636
	<u>271.892</u>	<u>130.636</u>
4. Besteed aan doelstellingen		
Besteed aan project Green Malata	108.205	140.279
	<u>108.205</u>	<u>140.279</u>
5. Overige kosten		
Algemene kosten	511	535
Bankkosten	539	246
	<u>1.050</u>	<u>781</u>

Den Haag, 7 juni 2022

Het bestuur:

J.C.M. Schönfeld, voorzitter

S. Hofdijk, penningmeester

N. Schönfeld, Marketing en Communicatie

J. J. Petit, bestuurslid